

ARBEITSBLATT

Controlling im Monatsrhythmus

Kennzahlen-Cockpit, Abweichungsanalyse und Maßnahmenlog

Begleitmaterial zum Fachartikel

businesswisser.de/controlling-so-steuern-sie-die-unternehmensentwicklung/

1. STEUERUNGSFRAGEN

Entscheidung, die wir treffen müssen	benötigte Information	Rhythmus

2. KENNZAHLEN-COCKPIT

Kennzahl	Ist	Plan	Toleranz	Trend	verantwortlich
qualifizierte Anfragen					
Abschlussquote					
Auftragsbestand					
Deckungsbeitrag					
offene Forderungen					
Liquiditätsreichweite					
Termintreue					

Passen Sie die Kennzahlen an Ihr Geschäftsmodell an. Jeder Wert braucht eine konkrete Steuerungsfrage.

3. ABWEICHUNG ANALYSIEREN

Kennzahl und Zeitraum:

Prüffrage	Befund
Wie groß und wie dauerhaft ist die Abweichung?	
Betrifft sie Menge, Preis, Kosten, Zeit oder Qualität?	
Welche Ursache ist belegt?	
Welche Ursache ist nur eine Annahme?	
Welche Entscheidung ist jetzt nötig?	

4. MASSNAHMENLOG

Maßnahme	erwartete Wirkung	verantwortlich	Termin	Prüfung am

5. MONATSREVIEW

- ☐ Datenquellen und Definitionen sind abgestimmt
- ☐ wesentliche Abweichungen sind markiert
- ☐ alte Maßnahmen wurden auf Wirkung geprüft
- ☐ höchstens drei neue Maßnahmen sind beschlossen
- ☐ Verantwortliche und Prüftermine sind gesetzt
- ☐ Unsicherheiten der Daten sind sichtbar
- ☐ strategische Fragen kommen quartalsweise hinzu

6. ENTSCHEIDUNGSKONTROLLE

Was ist nach der Maßnahme passiert?

War die Ursache richtig verstanden? _____

Maßnahme fortsetzen, anpassen oder beenden? _____

HINWEIS

Das Arbeitsblatt dient der betriebswirtschaftlichen Orientierung und ersetzt keine steuerliche oder bilanzielle Einzelfallberatung.

Ein kleines Cockpit mit klaren Reaktionen ist wirksamer als ein großer Bericht ohne Entscheidung.